

# 私募股权 运营尽职调查 +价值创造

快速识别并发现  
更大价值

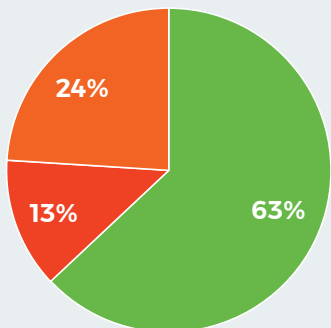
私募股权基金及其投资组合中的公司必须加快价值创造，以尽快实现交易的全部潜力。TBM私募基金运营顾问帮助您企业实现最佳位置，发现并利用协同效应和成本节约机会，从而降低内部交易系数，降低风险。



## 私募基金运营管理专家

- 超过20年的私募基金专业知识
- 服务超过85家私募股权公司
- 支持超过250家投资组合公司
- 为超过675家私募股权基金公司进行改善
- 低成本进入、同时可扩展的服务模型

## 投资组合公司的规模细分 (按收入)



- 3亿美金及以下
- 3亿至10亿美元
- 10亿美元及以上

## 私募基金投资各个阶段的强有力支持

### 交易前的 运营 尽职调查

TBM帮助私募基金公司评估交易的全部潜力，并通过以下方式评估运营风险：

- 投资理论验证
- 数据审查、分析和现场调研
- 评估六个关键维度：领导力、资产状况、精益成熟度、管理体系、销售和运营规划以及质量
- 经验丰富见解独到的尽职调查、验证各种假定条件、现状和风险评估以及价值创造

### 交易后的 价值创造

TBM在关键点上切入，从交易后的第一天起加速价值创造：

- 深入的诊断评估，发现并量化改进机会、详细的价值创造路线图和TBM主导的推进实施计划
- 实施支持，包括启动管理系统和嵌入式的战略领导资源，指导并加速改善进程
- 退出准备：包括卖方运营绩效评估、最大限度提高利润、消除销售过程中的运营障碍

## TBM案例分析

### 工业通风与空气调节产品

在12个月内对EBITDA产生500%的积极影响

- 价值1300万美元的改善计划，创造超过9000万美元价值，使股东能够在12个月内按计划退出
- 4个区域，130个成本节约的机会，包括价值700万美元的价值分析与价值工程（VA/VE）项目
- 61项卓越运营改善机会，价值600万美元

### 线上汽车销售商

IPO前5000万美元的边际贡献

- 在不到1年的时间内，在不增加新设备的基础上，产量翻番
- 人工成本降低30%
- 将维护周期从21天缩短到5天，缩短75%
- 建立管理手册，将业务模式扩展到多个地点
- 新厂房优化，实现产能翻番

### 家用厨具制造商

3个月内成本节约500万美元=创造3000万美元的价值

- 通过增加产量和降低成本，在3个月内获得500万美元的额外利润
- 通过提升劳动力、包装生产率、实现最佳设备维护状态和质量改善，每周产量翻番
- 优化人工利用率，创建从招聘—入职—上岗培训的管理方案，将人工流动降低70%

## 关于TBM咨询集团

TBM是业务流程转型的领导者，是一家全球性的运营和供应链咨询公司，在全球数千家制造商、分销商和现场服务组织中拥有良好的即时运营业绩记录。

- 150名经验丰富的运营顾问
- 以9种语言为4大洲的客户提供服务
- 每位高级管理顾问25年以上高层管理、运营或持续改善等领导角色的经验

## 服务行业

- 工业产品
- 快消品
- 包装行业
- 耐用品
- 建筑材料
- 大型机械设备
- 铁路运输
- 电子电气
- 食品&饮料
- 医疗医药
- 服装鞋业
- 建筑行业
- 挖掘采矿
- 现场服务操作

## TBM在全球与私募基金公司合作，包括如下：



## 每一次赢在速度

TBM是一家全球性的运营和供应链管理咨询公司，我们助您加速全价值链运营引擎，让您的企业更灵活并实现业绩增速超过竞争对手的3-5倍。

上海市浦东新区世纪大道1600号陆家嘴商务广场303室 | P: 86.21.6888.6671 | www.tbmcg.com.cn

